



AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ

DENEY HAYVANLARI UYGULAMA  
VE ARAŞTIRMA MERKEZİ  
MÜDÜRLÜĞÜ

2024 YILI

BİRİM FAALİYET RAPORU

2024- AFYONKARAHİSAR

## AÇIKLAMALAR

1. Rapor taslağının başlık ve tablolarının altında ilgili yerlerin hangi kriterlere göre doldurulacağı hususunda açıklamalara yer verilmiştir.
2. Birim faaliyet raporları, *"Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"* hükümleri kapsamında hazırlanacak olup ilgili yönetmeliğin 24. maddesine göre *"Birim faaliyet raporu hazırlayan harcama yetkilileri, raporun içeriğinden ve raporda yer alan bilgilerin doğruluğundan üst yöneticiye karşı sorumludur"*. Kalite Güvencesi Sistemi çerçevesinde:
  - Raporla yer tüm bilgi ve verilerin kanıta dayalı olması,
  - Proje kapsamındaki etkinliklerin katılımcı listesi, fotoğraf, memnuniyet anketi vb. açılardan kayıt altına alınması ve belirli bir çıktı ile kanıtlanması,
  - Toplumsal katkı faaliyetlerinin (halka açık faaliyetler) dış paydaşlarla ortaklaşa düzenlenmesi halinde bir protokole dayandırılması gerekmektedir.
  - Gerektiğinde ilgili kanıtlar birimlerden talep edilebilecektir.
3. Tabloları ve açıklamaları mali yıl takvimini (1 Ocak- 31 Aralık tarihleri arası) kapsayacak şekilde 31 Aralık tarihli verileri dikkate alarak doldurunuz. Yıllar itibarıyla veri istenilen tabloları en az 3 yılı kapsayacak ve yıllar sütununda yılları artan şekilde doldurunuz.
4. Rapor, bu açıklamalar ve *Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik*'in Beşinci Kısım Birinci Bölüm'ünde yer alan "Raporlama İlkeleri" başlığı altındaki hususlar dikkate alınarak rapor formatında hazırlanacaktır. İlgili başlığı tamamladıktan sonra sizlere yardımcı olmak için eklediğimiz açıklamaları (bu başlık dâhil) kaldırınız.
5. Tablolara yalnızca ilgili sayısal verileri/bilgileri değil aynı zamanda tabloların altına ya da üstüne sözel açıklamaları da ekleyiniz. Tabloda yer alan verilerde geçmiş yıllara göre artış ya da azalış varsa bunların nedenlerini belirtiniz. Bu açıklamalar hem tablodaki bilgileri açıklayıcı olmalı hem de (eğer tablo yansıtıyorsa) biriminizin güçlü ya da iyileştirmeye açık yönü olduğuna dair yorumlara yer vermelidir.
6. Biriminizde tabloyu içeren bir faaliyet yıl içerisinde gerçekleşmemişse bu konu hakkında tablonun altına açıklama yapınız. Tabloyu silmeyiniz. Biriminizin faaliyeti hazırlamış olduğumuz şablondan farklıysa ilgili tabloyu değiştirebilir ya da yeni bir tablo ekleyebilirsiniz. Şablonda yer alan ilgili satırlara ya da sütunlara karşılık gelen bir veri yoksa bu satırları ve sütunları silebilirsiniz.
7. Ekleme ve çıkarmalar yapıldıktan sonra "İçindekiler" bölümünü ve "Tablolar Listesini" güncelleyiniz. Başlık numaraları ve tablo sayıları aritmetik olarak artmalıdır.
8. Rapor tamamlandıktan sonra EK-1'de yer alan iç kontrol güvence beyanı, harcama yetkilisince; EK-2 ise birim yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanacaktır. Yalnızca bu iki sayfa imzalandıktan sonra taranarak resmi yazı (EBYS) ekinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına gönderilecektir. Raporun ayrıca fiziki ortamda gönderilmesine gerek yoktur.
9. Hazırlamış olduğunuz birim faaliyet raporu:
  - En geç ocak ayı sonuna kadar birim web sayfanızdan kamuoyuna duyurulacak,
  - Word formatında elektronik postayla [stratejikplan@aku.edu.tr](mailto:stratejikplan@aku.edu.tr) adresine gönderilecek,
  - Rektörlük makamına sunulmak üzere Resmi yazıyla Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'na gönderilecektir.
- 10) Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, yukarıda yer alan mevzuat hükümlerine uygun olarak hazırlanmadan gönderilen birim faaliyet raporlarını düzeltilmek üzere birimlere iade edecektir.
11. Raporun hazırlanması sürecinde her türlü soru ve sorunlarınız için Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Stratejik Planlama Şube Müdürlüğü ile [stratejikplan@aku.edu.tr](mailto:stratejikplan@aku.edu.tr) e-posta adresi üzerinden iletişime geçebilirsiniz.

## HARCAMA YETKİLİSİ SUNUŞU

Afyon Kocatepe Üniversitesi (AKÜ) Deney Hayvanları Araştırma ve Uygulama Merkezi, deney hayvanları kullanılarak yapılan araştırmalar için uygun standartlarda deney hayvanı (sıçan, fare ve tavşan) yetiştirmek, lojistik destek sağlamak, deneylerin yapılabilmesi için uygun koşullarda laboratuvar hizmetleri, Veteriner Hekimlik hizmetleri ve akademik destek sağlamak amacıyla Ocak 2003 tarihinde kurulmuştur.

Tarım ve Orman Bakanlığı'ndan deney hayvanları üretimi, kullanımı ve tedariği için 11.05.2012 tarihinde almış olduğu ruhsatla Ahmet Necdet Sezer Kampüsü'nde yapılan yeni hizmet binasına taşınan ve aynı binada hizmet vermeye devam eden AKÜ Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi, 20.04.2015 tarihinde "Veteriner Tıbbi Ürün Temin İzin Ruhsatı" da almıştır. Merkezin kuruluş ve çalışma izni ruhsatı "DeneySEL ve Diğer Bilimsel Amaçlar İçin Kullanılan Hayvanların Refah ve Korunmasına Dair Yönetmelik" çerçevesinde 08.06.2022 tarihinde yenilenmiştir.

Merkezimizde Hayvan Deneyleri Etik Kurullarının Çalışma Usul ve Esaslarına Dair yönetmeliklerde yer alan kural ve ilkelere uygun olarak hazırlanan ve Afyon Kocatepe Üniversitesi Hayvan Deneyleri Yerel Etik (AKUHADYEK-Haziran 2008 tarihinde Çevre ve Orman Bakanlığı Merkezi Etik Kurulu tarafından onaylanmış) Kurulu'nun izin verdiği araştırmalar yapılabilmektedir.

AKÜ Deney Hayvanları Araştırma ve Uygulama Merkezi'nde, konvansiyonel deney hayvanları için brüt 470,51 m<sup>2</sup>, net 300 m<sup>2</sup> alanda, "fare, rat ve tavşan" olmak üzere üç hayvan türünde üretim ve araştırma hizmeti verilmektedir. Merkezde, bu üç hayvan türüne uygun tasarlanmış üretim odaları, araştırma odaları, basit girişim odası, operasyon salonu, post-operatif bakım odası, depo, yıkama ünitesi, Veteriner tıbbi ürün odası ve toplantı salonu bulunmaktadır.

## İÇİNDEKİLER

|                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------|----|
| HARCAMA YETKİLİSİ SUNUŞU .....                              | 3  |
| İÇİNDEKİLER.....                                            | 4  |
| TABLO LİSTESİ .....                                         | 6  |
| 1. GENEL BİLGİLER .....                                     | 7  |
| 1.1. MİSYON VE VİZYON.....                                  | 7  |
| 1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR .....                    | 7  |
| 1.3. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER .....                          | 7  |
| 1.3.1. İletişim Bilgileri .....                             | 7  |
| 1.3.2. Tarihsel Gelişim.....                                | 8  |
| 1.3.3. Örgüt Yapısı.....                                    | 8  |
| 1.3.4. Fiziksel Yapı.....                                   | 9  |
| 1.3.4.1. Taşınmazlar .....                                  | 9  |
| 1.3.4.2. Taşınırlar .....                                   | 10 |
| 1.3.5. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar .....                  | 10 |
| 1.3.6. İnsan Kaynakları .....                               | 11 |
| 1.3.7. Sunulan Hizmetler .....                              | 13 |
| 1.3.7.1. Analiz ve Test Hizmetleri.....                     | 13 |
| 1.3.7.2. Üretim Faaliyetleri .....                          | 13 |
| 1.3.7.3. Düzenlenen Eğitim Faaliyetleri .....               | 14 |
| 1.3.7.4. Danışmanlık Hizmetleri.....                        | 15 |
| 1.3.7.5. Araştırma Geliştirme Faaliyetleri .....            | 15 |
| 1.3.7.6. Bilimsel ve Sosyal Faaliyetler .....               | 17 |
| 1.3.8. İkili Protokol/Sözleşmeler .....                     | 18 |
| 1.3.9. Diğer Hizmetler .....                                | 18 |
| 1.3.10. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi .....                 | 18 |
| 2. AMAÇ VE HEDEFLER .....                                   | 20 |
| 2.1. BİRİMİN AMAÇLARI .....                                 | 20 |
| 2.2. BİRİMİN HEDEFLERİ .....                                | 20 |
| 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....      | 20 |
| 3.1. MALİ BİLGİLER.....                                     | 20 |
| 3.1.1. Mali Denetim Sonuçları .....                         | 21 |
| 3.1.1.1. Dış Denetim.....                                   | 21 |
| 3.1.1.2. İç Denetim .....                                   | 21 |
| 3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ.....                              | 21 |
| 4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ..... | 24 |
| 4.1. GÜÇLÜ YÖNLER .....                                     | 24 |
| 4.2. İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER.....                         | 24 |
| 4.3. DEĞERLENDİRME .....                                    | 24 |
| 5. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....                                  | 25 |

|                                                    |                                         |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>EK-1: HARCAMA YETKİLİSİ GÜVENCE BEYANI.....</b> | <b>Hata! Yer işareti tanımlanmamış.</b> |
| <b>EK-2: BİRİM YÖNETİM KURULU .....</b>            | <b>27</b>                               |

## TABLO LİSTESİ

|                                                                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Tablo 1:</b> Merkez Müdürlüğü İletişim Bilgileri .....                                                                    | 7  |
| <b>Tablo 2:</b> Birim Hizmet Alanları .....                                                                                  | 9  |
| <b>Tablo 3:</b> Taşınır Malzeme Sayı ve Tutarları.....                                                                       | 10 |
| <b>Tablo 4:</b> Makine/Teçhizat Bilgileri .....                                                                              | 10 |
| <b>Tablo 5:</b> Birim Tarafından Kullanılan Yazılımlar ve Kullanım Amaçları .....                                            | 10 |
| <b>Tablo 6:</b> Teknolojik Cihazlar.....                                                                                     | 11 |
| <b>Tablo 7:</b> Yıllar İtibarıyla Personel Sayıları.....                                                                     | 11 |
| <b>Tablo 8:</b> Personel Sayıları .....                                                                                      | 11 |
| <b>Tablo 9:</b> Personelin Yaş Grupları İtibarıyla Dağılımı .....                                                            | 11 |
| <b>Tablo 10:</b> Personelin Hizmet Süreleri İtibarıyla Dağılımı.....                                                         | 12 |
| <b>Tablo 11:</b> Personelin Cinsiyet Dağılımı .....                                                                          | 12 |
| <b>Tablo 12:</b> Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.....                                                               | 12 |
| <b>Tablo 13:</b> Personel Eğitim Bilgileri.....                                                                              | 12 |
| <b>Tablo 14:</b> Değişim Programı Kapsamında Yurt Dışına Giden Personel Bilgileri .....                                      | 12 |
| <b>Tablo 15:</b> Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Bilgileri .....                        | 13 |
| <b>Tablo 16:</b> Kurum İçi ve Kurum Dışına Verilen Analiz ve Test Hizmetlerinin Yıllar İtibarıyla Dağılımı .....             | 13 |
| <b>Tablo 17:</b> Yıl İçinde Yapılan Hayvan Deneyleri ve Üretilen Hayvan Sayısı.....                                          | 13 |
| <b>Tablo 18:</b> Hayvanlardan Elde Edilen Gelirler .....                                                                     | 14 |
| <b>Tablo 19:</b> Hayvan Bilgileri.....                                                                                       | 14 |
| <b>Tablo 20:</b> Gerçekleştirilen Eğitim Programı Bilgileri .....                                                            | 14 |
| <b>Tablo 21:</b> Yıllar İtibarıyla Gerçekleştirilen Eğitim Bilgileri .....                                                   | 14 |
| <b>Tablo 22:</b> Danışmanlık Hizmeti Bilgileri .....                                                                         | 15 |
| <b>Tablo 23:</b> Yıllar İtibarıyla Verilen Danışmanlık Hizmeti Bilgileri .....                                               | 15 |
| <b>Tablo 24:</b> Araştırma-Geliştirme Proje Bilgileri.....                                                                   | 15 |
| <b>Tablo 25:</b> Yürütülen Araştırma Projeleri Bilgileri .....                                                               | 15 |
| <b>Tablo 26:</b> Birim Etkinlik Bilgileri .....                                                                              | 17 |
| <b>Tablo 27:</b> Yayınlanan Bilimsel Eserler .....                                                                           | 17 |
| <b>Tablo 28:</b> Yıllar İtibarıyla Merkezin Görev Alanıyla İlgili Yayınlanan Bilimsel Eserler (Merkez Adresli Yayınlar)..... | 17 |
| <b>Tablo 29:</b> Merkez Üyelerinin ve Personelinin Aldıkları Ödüller .....                                                   | 18 |
| <b>Tablo 30:</b> İkili Protokol/Sözleşmeler.....                                                                             | 18 |
| <b>Tablo 31:</b> Merkez Müdürlüğü Yönetim Kurulu .....                                                                       | 18 |
| <b>Tablo 32:</b> Merkez Müdürlüğü Danışma Kurulu .....                                                                       | 19 |
| <b>Tablo 33:</b> Döner Sermaye Gelirleri .....                                                                               | 20 |
| <b>Tablo 34:</b> Döner Sermaye Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları .....                                                      | 20 |
| <b>Tablo 35:</b> Performans Göstergeleri .....                                                                               | 21 |
| <b>Tablo 36:</b> Birim Hedefleri Gerçekleşme Durumu .....                                                                    | 23 |

## 1. GENEL BİLGİLER

### 1.1. MİSYON VE VİZYON

Afyon Kocatepe Üniversitesi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezinin Ülke standartlarında faaliyet gösteren öncü ve lider araştırma üssü olmak, hizmet kalitesini çağın yeniliklerine göre değiştirmek ve çeşitlendirerek sunmaktır.

Topluma karşı olan sorumluluğumuzla, sağlıklı deney hayvanı kullanımının deney hayvanları ile yapılan bilimsel çalışmalarda kalite ve güvenilirliği artıracak bilinci oluşturarak, deney hayvanı çalışmalarında kullanıcılara en yüksek hizmet kalitesini, daha fazla deney hayvanı çeşidini ve en yaygın profesyonel destek hizmetini son teknoloji imkânlarla birlikte sunmaktır.

### 1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

a) Deney hayvanlarının sağlıklı olarak yetiştirilmeleri, bakılmaları ve uygun şekilde kullanılmalarına olanak sağlamak,

b) Araştırmacıların Merkez imkânlarından yararlanabilmesi için gerekli alt yapı imkânını sağlamak,

c) Merkez bünyesinde yürütülecek olan kurs, seminer, kongre ve sempozyum gibi bilimsel toplantıların planlanmasında ve yürütülmesinde katkıda bulunmak,

d) Birimde deney hayvanlarında yürütülen çalışmalar için gerekli analizler için deneysel altyapı sunmak,

e) Deneyler sonucunda ortaya çıkan, çevre ve sağlığa zararlı olan tüm tıbbi ve biyolojik atıkların imhasının sağlanması için gerekli girişimlerde bulunmak ve tedbir almak.

### 1.3. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER

#### 1.3.1. İletişim Bilgileri

**Tablo 1:** Merkez Müdürlüğü İletişim Bilgileri

| Üyenin (Unvanı) Adı ve Soyadı     | Görevi               | Telefon              | E-Posta            |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
| Prof. Dr. Korhan ALTUNBAŞ         | Müdür                | 0 272 218 27 00/2869 | korhana@aku.edu.tr |
| Dr. Öğr. Üyesi Sadık KAĞA         | Müdür Yardımcısı     | 0 272 218 27 00/2869 | skaga@aku.edu.tr   |
| Veteriner Hekim Engin GÖKSEL      | Sorumlu Yönetici     | 0 272 218 27 00/2869 | egoksel@aku.edu.tr |
| Bilgisayar İşletmeni Halil NERGİZ | Bilgisayar İşletmeni | 02722182870          | hnergiz@aku.edu.tr |
| Sürekli İşçi Nuri KİRAZ           | İşçi                 | 02722182870          |                    |

Birim Web Adresi

<https://denhay.aku.edu.tr/>

Birim Mail Adresi

[denhay@aku.edu.tr](mailto:denhay@aku.edu.tr)

Birim Santral Telefon Numarası

0 272 218 27 00/2870

Birim Adresi

Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi

Ahmet Necdet Sezer Kampüsü Veteriner Fakültesi Yanı

Gazlıgöl Yolu, 03200 – AFYONKARAHİSAR

### **1.3.2. Tarihsel Gelişim**

Afyon Kocatepe Üniversitesi (AKÜ) Deney Hayvanları Araştırma ve Uygulama Merkezi, deney hayvanları kullanılarak yapılan araştırmalar için uygun standartlarda deney hayvanı (sıçan, fare ve tavşan) yetiştirmek, lojistik destek sağlamak, deneylerin yapılabilmesi için uygun koşullarda laboratuvar hizmetleri, Veteriner Hekimlik hizmetleri ve akademik destek sağlamak amacıyla Ocak 2003 tarihinde kurulmuştur.

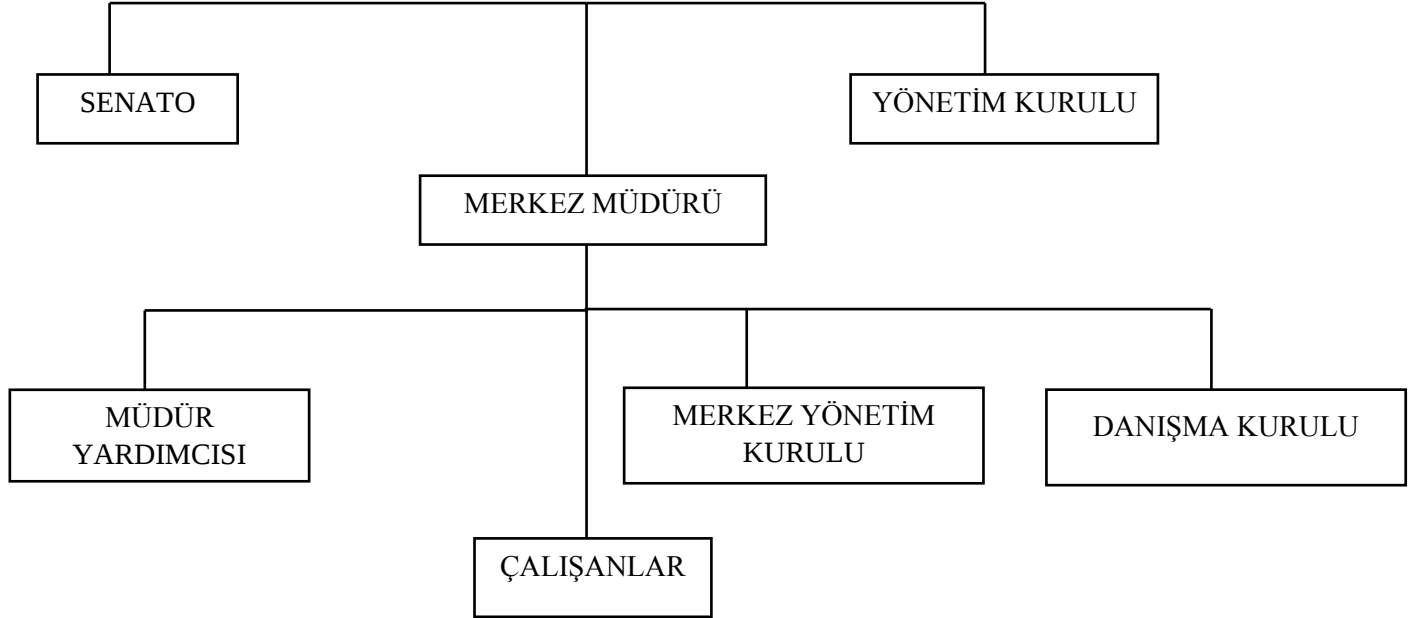
Tarım ve Orman Bakanlığı'ndan deney hayvanları üretimi, kullanımı ve tedariği için 11.05.2012 tarihinde almış olduğu ruhsatla Ahmet Necdet Sezer Kampüsü'nde yapılan yeni hizmet binasına taşınan ve aynı binada hizmet vermeye devam eden AKÜ Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi, 20.04.2015 tarihinde "Veteriner Tıbbi Ürün Temin İzin Ruhsatı" da almıştır. Merkezin kuruluş ve çalışma izni ruhsatı "Deneysel ve Diğer Bilimsel Amaçlar İçin Kullanılan Hayvanların Refah ve Korunmasına Dair Yönetmelik" çerçevesinde 08.06.2022 tarihinde yenilenmiştir.

Merkezimizde Hayvan Deneyleri Etik Kurullarının Çalışma Usul ve Esaslarına Dair yönetmeliklerde yer alan kural ve ilkelere uygun olarak hazırlanan ve Afyon Kocatepe Üniversitesi Hayvan Deneyleri Yerel Etik (AKUHADYEK-Haziran 2008 tarihinde Çevre ve Orman Bakanlığı Merkezi Etik Kurulu tarafından onaylanmış) Kurulu'nun izin verdiği araştırmalar yapılabilmektedir.

AKÜ Deney Hayvanları Araştırma ve Uygulama Merkezi'nde, konvansiyonel deney hayvanları için brüt 470,51 m<sup>2</sup>, net 300 m<sup>2</sup> alanda, "fare, rat ve tavşan" olmak üzere üç hayvan türünde üretim ve araştırma hizmeti verilmektedir. Merkezde, bu üç hayvan türüne

uygun tasarlanmış üretim odaları, araştırma odaları, basit girişim odası, operasyon salonu, post-operatif bakım odası, depo, yıkama ünitesi, Veteriner tıbbi ürün odası ve toplantı salonu bulunmaktadır.

### 1.3.3. Örgüt Yapısı



### 1.3.4. Fiziksel Yapı

#### 1.3.4.1. Taşınmazlar

**Tablo 2:** Birim Hizmet Alanları

| Alan Adı                        | Sayı | Alan (m <sup>2</sup> ) |
|---------------------------------|------|------------------------|
| Hayvan Barınma                  | 1    | 7,58                   |
| Hayvan Barınma                  | 1    | 18,05                  |
| Hayvan Barınma                  | 1    | 16,61                  |
| Hayvan Barınma                  | 1    | 16,49                  |
| Hayvan Barınma                  | 1    | 16,97                  |
| Hayvan Barınma                  | 1    | 16,84                  |
| Hayvan Barınma                  | 1    | 27,23                  |
| Hayvan Üretim Odası             | 1    | 17,15                  |
| Hayvan Üretim Odası             | 1    | 17,21                  |
| Hayvan Üretim Odası             | 1    | 27,58                  |
| Hayvan Barınma Tesisleri Deposu | 1    | 25,48                  |
| Hayvan Barınma Tesisleri Deposu | 1    | 8,05                   |
| Hayvan Besleme Odası            | 1    | 8,19                   |
| Hayvan Barınma Tesisleri Deposu | 1    | 8,83                   |
| Hayvan Barınma                  | 1    | 3,78                   |
| Hayvan Barınma                  | 1    | 24,13                  |

|                         |   |               |
|-------------------------|---|---------------|
| Tuvalet                 | 1 | 3,85          |
| Yönetici Ofis           | 1 | 8,30          |
| Akademik Personel Ofisi | 1 | 6,77          |
| Ortak Koridor           | 1 | 3,54          |
| Ortak Koridor           | 1 | 65,08         |
| Ortak Koridor           | 1 | 30,37         |
| Ortak Koridor           | 1 | 30,37         |
| Ortak Koridor           | 1 | 29,62         |
| Ortak Koridor           | 1 | 8,68          |
| Hol                     | 1 | 23,76         |
| <b>Toplam Alan</b>      |   | <b>470,51</b> |

#### 1.3.4.2. Taşınırlar

**Tablo 3:** Taşınır Malzeme Sayı ve Tutarları

| Dayanıklı Taşınırlar      | 2022 |             | 2023 |           | 2024 |              |
|---------------------------|------|-------------|------|-----------|------|--------------|
|                           | Sayı | Tutar       | Sayı | Tutar     | Sayı | Tutar        |
| Tesis, Makine ve Cihazlar |      |             |      |           |      |              |
| Demirbaşlar               | 410  | 338.166,265 | 415  | 341.504,1 | 426  | 564.323,8574 |

**Tablo 4:** Makine/Teçhizat Bilgileri

| Adı                            | Modeli (Yılı) | Gerçekleştirilen Test/Analiz/Uygulama Adı                                                                                                                                                                                                              | Güncel Fiyatı | Çalışma Durumu |
|--------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| Tip 4 Kafes Seti               | 2022          | Deney Hayvanları Yetiştirilmesi                                                                                                                                                                                                                        | 49560         | Aktif          |
| Kafes Kartı                    | 2022          | Kafes Kimlik Kartı                                                                                                                                                                                                                                     | 7000          | Aktif          |
| Kartlı Geçiş Sistemi           | 2022          | Otomatik Kartlı Geçiş sistemi                                                                                                                                                                                                                          | 1593          | Aktif          |
| Karbondioksit Tüpü-27 Kg 40 Lt | 2023          | Deney Hayvanlarında Ötenazi Uygulaması                                                                                                                                                                                                                 | 5268,02       | Aktif          |
| Laboratuvar Tipi Çeker Ocak    | 2024          | Deneylerde ve testlerde açığa çıkmış olan ve rahatsız ederek olan koku, sıcaklık gibi bileşenlerin tahliye edilmesini sağlamaktadır. Laboratuvar ortamında yapılan test ve deneylerin daha güvenli ve emniyetli bir şekilde yapılmasını sağlamaktadır. | 82080         | Aktif          |
| Tip 4 Kafes Seti               | 2024          | Deney Hayvanları Yetiştirilmesi                                                                                                                                                                                                                        | 148500        | Aktif          |

#### 1.3.5. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

**Tablo 5:** Birim Tarafından Kullanılan Yazılımlar ve Kullanım Amaçları

| Programın Adı | Kullanım Amacı                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| EBYS          | Kurumumuzdaki belge ve bilgi alış verişinin elektronik ortama aktarılmasını ve internet üzerinden bu bilgilerin anlık olarak yönetilmesini amaçlayan bir sistemdir. Ayrıca kurum içi ve kurum dışı yazışmalarımıza ait süreçlerinizi standart haline getirir.                 |
| TKYS          | Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS) ile Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS) arasında entegrasyon sağlanarak taşınır işlemlerine ilişkin harcama ve muhasebeleştirme süreçleri elektronik olarak gerçekleştirilebilme olanağı sağlayan bilgi sistemidir. |
| HYS           | Harcama Yönetim Sistemi (HYS), “Harcama Talimatı Onay Belgesi” ile                                                                                                                                                                                                            |

|               |                                                                                                                                                                          |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               | “Ödeme Emri Belgesi” nin e-belge standartlarına uygun olarak elektronik ortamda hazırlamasına ve harcama işlemlerini yürütebilmesine imkan tanıyan bilişim sistemidir.   |
| <b>HAYBİS</b> | 5199 sayılı Hayvanları Koruma Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamındaki iş ve işlemlerin verimli bir şekilde takibinin yapılabilmesi maksadıyla oluşturulmuş veri tabanıdır. |

**Tablo 6:** Teknolojik Cihazlar

| Teknolojik Kaynak Adı | 2022      | 2023      | 2024      |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|
| Masaüstü Bilgisayar   | 3         | 3         | 3         |
| Dizüstü Bilgisayar    | 3         | 3         | 3         |
| Yazıcı                | 3         | 3         | 3         |
| Tarayıcı              | 1         | 1         | 1         |
| <b>Toplam</b>         | <b>11</b> | <b>11</b> | <b>11</b> |

### 1.3.6. İnsan Kaynakları

**Tablo 7:** Yıllar İtibarıyla Personel Sayıları

| Bilgiler          | 2022     | 2023     | 2024     |
|-------------------|----------|----------|----------|
| Akademik Personel | 2        | 2        | 2        |
| İdari Personel    | 2        | 2        | 2        |
| Sürekli İşçi      | 1        | 1        | 1        |
| <b>Toplam</b>     | <b>5</b> | <b>5</b> | <b>5</b> |

**Tablo 8:** Personel Sayıları

| Unvanı               | Görevlendirildiği Birim                      | Fiili Çalışan Personel Sayısı |
|----------------------|----------------------------------------------|-------------------------------|
| Prof. Dr.            | Veteriner Fakültesi                          | 1                             |
| Dr. Öğr. Üyesi       | Mühendislik Fakültesi                        | 1                             |
| Veteriner Hekim      | Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi | 1                             |
| Bilgisayar İşletmeni | Veteriner Fakültesi                          | 1                             |
| Sürekli İşçi         | İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı         | 1                             |
| <b>Toplam</b>        |                                              | <b>5</b>                      |

**Tablo 9:** Personelin Yaş Grupları İtibarıyla Dağılımı

| Bilgiler          | 18-25 Yaş | 26-30 Yaş | 31-35 Yaş | 36-40 Yaş | 41-50 Yaş  | 51 Yaş ve Üzeri | Toplam     | Ortalama Yaş |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------------|------------|--------------|
| Akademik Personel |           |           |           |           | 1          | 1               | 2          | 48           |
| İdari Personel    |           |           |           |           | 2          |                 | 2          | 45           |
| Sürekli İşçi      |           |           |           |           | 1          |                 | 1          | 44           |
| <b>Oran (%)</b>   |           |           |           |           | <b>100</b> | <b>100</b>      | <b>100</b> | <b>46</b>    |

\* Oran: İlgili yaş aralığında bulunan personel sayısının toplam personel sayısına bölümüyle hesaplanacaktır.

\*\* Ortalama Yaş: Personel yaşlarının toplanıp personel sayısına bölünmesiyle hesaplanacaktır.

**Tablo 10:** Personelin Hizmet Süreleri İtibarıyla Dağılımı

| Bilgiler          | 1-3 Yıl | 4-6 Yıl | 7-10 Yıl | 11-15 Yıl | 16-20 Yıl | 21-24 Yıl | 25 Yıl ve Üzeri | Toplam |
|-------------------|---------|---------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------------|--------|
| Akademik Personel |         |         |          |           | 1         |           | 1               | 2      |
| İdari Personel    |         |         |          | 1         |           |           | 1               | 2      |
| Sürekli İşçi      |         |         |          |           | 1         |           |                 | 1      |
| <b>Oran (%)</b>   |         |         |          | 20        | 40        |           | 40              | 100    |

**Tablo 11:** Personelin Cinsiyet Dağılımı

| Kadro sınıfı      | Kadın |          | Erkek |          | Toplam personel |
|-------------------|-------|----------|-------|----------|-----------------|
|                   | Sayı  | Oran (%) | Sayı  | Oran (%) |                 |
| Akademik Personel |       |          | 2     | 40       | 2               |
| İdari Personel    |       |          | 2     | 40       | 2               |
| Sürekli İşçi      |       |          | 1     | 20       | 1               |
| <b>Toplam</b>     |       |          | 5     | 100      | 5               |

**Tablo 12:** Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

| Kadro Sınıfı      | İlköğretim | Ortaöğretim | Ön Lisans | Lisans | Yüksek Lisans | Doktora | Toplam |
|-------------------|------------|-------------|-----------|--------|---------------|---------|--------|
| Akademik Personel |            |             |           |        |               | 2       | 2      |
| İdari Personel    |            |             |           | 1      | 1             |         | 2      |
| Sürekli İşçi      |            | 1           |           |        |               |         | 1      |
| <b>Oran (%)</b>   |            | 20          |           | 20     | 20            | 40      | 100    |

**Tablo 13:** Personel Eğitim Bilgileri

| Unvanı, Adı ve Soyadı             | Tarih      | Eğitim yeri            | Eğitim konusu                                                                       | Eğitim süresi |
|-----------------------------------|------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Veteriner Hekim Engin GÖKSEL      | 24.10.2024 | Atatürk Kültür Merkezi | Harcama Biriminde Yapılması Gereken Ön Mali Kontrol İşlemleri                       |               |
| Bilgisayar İşletmeni Halil NERGİZ | 07.10.2024 | Atatürk Kültür Merkezi | Bilgi ve İletişim Güvenliği Farkındalık Eğitimi Bilgi Güvenliği Farkındalık Eğitimi |               |

**Tablo 14:** Değişim Programı Kapsamında Yurt Dışına Giden Personel Bilgileri

| Unvanı, Adı ve Soyadı | Programın Adı | Gittiği Ülke | Gittiği Kurum/Üniversite | Tarih |
|-----------------------|---------------|--------------|--------------------------|-------|
| -                     | -             | -            | -                        | -     |

\*Tarih sütununda, personelin değişim programı hizmetinden hangi tarihler arasında faydalandığına yer verilecektir.

**Tablo 15:** Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Bilgileri

| Öğrencinin Eğitim Aldığı Fakülte/Bölüm | Öğrenci sayısı |
|----------------------------------------|----------------|
| Fen Edebiyat Fakültesi                 | 1              |
| <b>Toplam</b>                          | <b>1</b>       |

**1.3.7. Sunulan Hizmetler****1.3.7.1. Analiz ve Test Hizmetleri****Tablo 16:** Kurum İçi ve Kurum Dışına Verilen Analiz ve Test Hizmetlerinin Yıllar İtibarıyla Dağılımı

| Analiz ve Test Adı | Kurum İçi |      |      | Kurum Dışı |      |      |      |      |      |
|--------------------|-----------|------|------|------------|------|------|------|------|------|
|                    |           |      |      | Özel       |      |      | Kamu |      |      |
|                    | 20..      | 20.. | 20.. | 20..       | 20.. | 20.. | 20.. | 20.. | 20.. |
| -                  | -         | -    | -    | -          | -    | -    | -    | -    | -    |
| <b>Toplam</b>      |           |      |      |            |      |      |      |      |      |

Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezinde analiz ve test hizmeti yapılmamaktadır.

**1.3.7.2. Üretim Faaliyetleri****Tablo 17:** Yıl İçinde Yapılan Hayvan Deneyleri ve Üretilen Hayvan Sayısı

| Deney Hayvanı Çalışması | Kullanılan Hayvan Sayısı | Kullanılan Hayvan Türü | Üretilen Hayvan Sayısı | Üretilen Hayvan Türü |
|-------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|----------------------|
| 35                      | 1189                     | Fare ,Sıçan, Tavşan    | 1004                   | Fare ,Sıçan          |

**Tablo 18:** Hayvanlardan Elde Edilen Gelirler

| Hizmet Türü                             | Hayvan Sayısı | Gelir Miktarı TL |
|-----------------------------------------|---------------|------------------|
| <b>Günlük Bakım ve Barınma</b>          |               |                  |
| Fare                                    | 231           | 7518             |
| Sıçan                                   | 898           | 98388            |
| Tavşan                                  | 54            | 14280            |
| <b>Karantina</b>                        |               |                  |
| Fare                                    | 105           | 2205             |
| Tavşan                                  | 54            | 3780             |
| <b>Kabondioksit Solutularak Ötanazi</b> |               |                  |
| Sıçan                                   | 94            | 940              |

**Tablo 19:** Hayvan Bilgileri

| Tür/Irk Adı | Hayvan Sayısı             |                        |                     |                       |                             |      |                       |
|-------------|---------------------------|------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------------|------|-----------------------|
|             | Bir Önceki Yılda Devreden | Üretilen (Doğan) Yavru | Tedarikçiden Alınan | Prosedür İçin Verilen | Tedarikçiye Verilen-Satılan | Ölen | Gelecek Yıla Devreden |
| Sıçan       | 697                       | 759                    | 0                   | 904                   | 0                           | 0    | 552                   |
| Fare        | 88                        | 245                    | 105                 | 231                   | 0                           | 78   | 129                   |
| Tavşan      | 0                         | 0                      | 54                  | 54                    | 0                           | 0    | 0                     |
| Toplam      | 785                       | 1004                   | 159                 | 1189                  | 0                           | 78   | 681                   |

## 1.3.7.3. Düzenlenen Eğitim Faaliyetleri

**Tablo 20:** Gerçekleştirilen Eğitim Programı Bilgileri

| Eğitim Programının Adı | Eğitimin Sorumlusu | Görev Alan Merkez Üyeleri | Düzenlendiği Tarihler | Katılan Kişi Sayısı |
|------------------------|--------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------|
| -                      | -                  | -                         | -                     | -                   |

**Tablo 21:** Yıllar İtibarıyla Gerçekleştirilen Eğitim Bilgileri

| Eğitim Programının Konusu                      | 2022     | 2023     | 2024     |
|------------------------------------------------|----------|----------|----------|
| Deney Hayvanı Kullanımı Eğitim Sertifika Kursu | 1        | 1        | -        |
|                                                |          |          |          |
|                                                |          |          |          |
| <b>Toplam</b>                                  | <b>1</b> | <b>1</b> | <b>-</b> |

AKÜHADYЕК Başkanlığı sorumluluğunda Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğünce Deney Hayvanı Kullanımı Eğitim Sertifika Kursu düzenlenmiş olup uygulama dersleri merkezimizde yapılmıştır.

#### 1.3.7.4. Danışmanlık Hizmetleri

**Tablo 22:** Danışmanlık Hizmeti Bilgileri

| Danışmanlık Hizmeti Verilen Kurumun Adı | Danışmanlık Hizmetinin Konusu | Başlama ve Bitiş Tarihi |
|-----------------------------------------|-------------------------------|-------------------------|
| -                                       | -                             | -                       |

Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğünce Danışmanlık Hizmeti Verilmemiştir.

**Tablo 23:** Yıllar İtibarıyla Verilen Danışmanlık Hizmeti Bilgileri

| Hizmetin Konusu | 2022 | 2023 | 2024 |
|-----------------|------|------|------|
| -               | -    | -    | -    |
| <b>Toplam</b>   |      |      |      |

#### 1.3.7.5. Araştırma Geliştirme Faaliyetleri

**Tablo 24:** Araştırma-Geliştirme Proje Bilgileri

| Proje No | Proje Adı* | Proje Türü** | Projede Görevli Personel Adı ve Projedeki Görevi | Destek Miktarı (TL) |
|----------|------------|--------------|--------------------------------------------------|---------------------|
| -        | -          | -            | -                                                | -                   |

\* Projenin adı ve durumu (tamamlandı-devam ediyor) hakkında açıklama yapılacaktır.

\*\* BAP, TÜBİTAK, Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSİ) Projeleri vs.

Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezinde Yapılan projeler BAP ve TÜBİTAK tarafından desteklenmektedir. Bu projelere hayvan temini, bakımı ve alt yapı desteği verilmektedir.

**Tablo 25:** Yürütülen Araştırma Projeleri Bilgileri

| Proje HADYЕК No | Proje Türü             | Proje Yürütücüsü                | Proje Ortağı | Proje Tarihi          |
|-----------------|------------------------|---------------------------------|--------------|-----------------------|
| 45-23           | TÜBİTAK                | Dr. Öğr. Üyesi Barış DENK       |              | 21.12.2023/04.01.2024 |
| 21-23           | BAP/Doktora Tezi       | Prof.Dr. Zülfükar Kadir SARITAŞ |              | 27.12.2023/12.01.2024 |
| 35-23           | BAP                    | Dr. Öğr. Üyesi İrem ŞENYUVA     |              | 21.11.2023/16.11.2024 |
| 39-23           | Doktora Tezi           | Prof.Dr. Turan CİVELEK          |              | 30.01.2024/20.02.2024 |
| 52-21           | Münferit               | Dr. Öğr. Üyesi Sadık KAĞA       |              | 12.01.2024/27.02.2024 |
| 53-23           | Doktora Tezi           | Doç. Dr. Mehmet Nuri KONYA      |              | 12.01.2024/04.03.2024 |
| 63-23           | BAP/Doktora Tezi       | Prof.Dr. Zülfükar Kadir SARITAŞ |              | 02.03.2024/14.03.2024 |
| 51-23           | BAP/Yüksek Lisans Tezi | Prof.Dr. Mine DOSAY AKBULUT     |              | 09.02.2024/29.03.2024 |
| 68-23           | Münferit               | Uzm. Dr. Hasan Attila           |              | 01.04.2024/02.04.2024 |

|        |                    |                                      |  |                       |
|--------|--------------------|--------------------------------------|--|-----------------------|
|        |                    | Keskin                               |  |                       |
| 118-24 | Münferit           | Doç. Dr. Fahriye ZEMHERİ NAVRUZ      |  | 15.04.2024/06.05.2024 |
| 111-24 | Münferit           | Uzm. Dr. Selcan CESUR                |  | 27.04.2024/06.05.2024 |
| 110-24 | Münferit           | Doç. Dr. Berrin YALINBAŞ KAYA        |  | 27.04.2024/06.05.2024 |
| 112-24 | Münferit           | Doç. Dr. Ali TÜREYEN                 |  | 27.04.2024/06.05.2024 |
| 90-23  | BAP                | Dr. Öğr. Üyesi Jale AKGÖL            |  | 14.05.2024/21.05.2024 |
| 98-23  | Doktora Tezi/BAP   | Prof.Dr. Alpagan Mustafa YILDIRIM    |  | 18.04.2024/13.06.2024 |
| 60-23  | BAP                | Dr. Öğr. Üyesi Özden KUTLAY          |  | 03.07.2024/05.07.2024 |
| 61-23  | Yüksek Lisans Tezi | Dr. Öğr. Üyesi Özden KUTLAY          |  | 06.07.2024/08.07.2024 |
| 62-23  | BAP                | Dr. Öğr. Üyesi Özden KUTLAY          |  | 06.07.2024/08.07.2024 |
| 126-24 | BAP                | Dr. Öğr. Üyesi Emine SARMAN          |  | 03.07.2024/17.07.2024 |
| 140-24 | BAP                | Prof. Dr. Sinan İNCE                 |  | 11.07.2024/28.07.2024 |
| 144-24 | Münferit           | Prof. Dr. Ülkü TÜRK BÖRÜ             |  | 05.08.2024/19.08.2024 |
| 104-23 | BAP                | Doç. Dr. Mehmet Nuri KONYA           |  | 17.08.2024/27.08.2024 |
| 107-23 | BAP                | Doç. . Mehmet Nuri KONYA             |  | 06.08.2024/27.08.2024 |
| 141-24 | BAP                | Prof. Dr. Abdullah ERYAVUZ           |  | 23.08.2024/23.09.2024 |
| 57-23  | Doktora Tezi/BAP   | Doç. Dr. Mustafa Volkan YAPRAKCI     |  | 05.09.2024/17.10.2024 |
| 146-24 | BAP                | Dr. Öğr. Üyesi Fatma GÖRÜCÜ ÖZBEK    |  | 24.09.2024/28.10.2024 |
| 119-24 | BAP                | Dr. Öğr. Üyesi Orkun ATİK            |  | 27.09.2024/28.10.2024 |
| 145-24 | Doktora Tezi/BAP   | Prof.Dr. Zülfükar Kadir SARITAŞ      |  | 10.09.2024/28.10.2024 |
| 173-24 | Doktora Tezi/BAP   | Prof.Dr. Zülfükar Kadir SARITAŞ      |  | 14.10.2024/04.11.2024 |
| 151-24 | BAP                | Dr. Öğr. Üyesi Nilay İŞİTEZ          |  | 22.11.2024/02.12.2024 |
| 200-24 | Münferit           | Dr. Öğr. Üyesi Hasan Hüseyin DEMİREL |  | 11.11.2024/02.12.2024 |
| 128-24 | BAP                | Prof.Dr. Recep ASLAN                 |  | 19.11.2024/04.12.2024 |
| 156-24 | Doktora Tezi       | Prof.Dr. İsmail KÜÇÜKKURT            |  | 25.11.2024/09.12.2024 |
| 205-24 | Münferit           | Dr. Fahriye KAN                      |  | 06.12.2024/13.12.2024 |
| 193-24 | Münferit           | Pelin ÖZKARA                         |  | 30.11.2024/27.12.2024 |

### 1.3.7.6. Bilimsel ve Sosyal Faaliyetler

**Tablo 26:** Birim Etkinlik Bilgileri

| Etkinlik Sıra No <sup>1</sup> | Etkinliğin Adı | Etkinliğin Türü <sup>2</sup> | Etkinliğin Yeri | Etkinlik Toplumsal Katkı Faaliyeti mi? |       | Etkinlik Halka Açık mı? |       | Düzeyi |              | Hedef Kitle <sup>3</sup> |
|-------------------------------|----------------|------------------------------|-----------------|----------------------------------------|-------|-------------------------|-------|--------|--------------|--------------------------|
|                               |                |                              |                 | Evet                                   | Hayır | Evet                    | Hayır | Ulusal | Uluslararası |                          |
| 1                             |                |                              |                 | X                                      |       |                         | X     | X      |              |                          |
| 2                             |                |                              |                 |                                        | X     | X                       |       |        | X            |                          |
| 3                             |                |                              |                 | X                                      |       |                         | X     | X      |              |                          |

**Tablo 25:** Birim Etkinlik Bilgileri (Devamı)

| Etkinlik Sıra No <sup>1</sup> | Etkinliğin Kapsamı <sup>5</sup> | Etkinliğin Üniversitenin Öncelikli Alanlarıyla İlişkisi <sup>6</sup> | Katılımcı Sayısı | Etkinliğin Maliyeti <sup>7</sup> | Etkinlik Memnuniyet | Etkinlik Linki <sup>4</sup> |
|-------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------|---------------------|-----------------------------|
| 1                             |                                 |                                                                      |                  |                                  |                     |                             |
| 2                             |                                 |                                                                      |                  |                                  |                     |                             |
| 3                             |                                 |                                                                      |                  |                                  |                     |                             |

**Tablo 27:** Yayınlanan Bilimsel Eserler

| Bilimsel Yayın Türü    | Yayın Sayısı | Açıklama |
|------------------------|--------------|----------|
| Makale                 |              |          |
| Bildiri                |              |          |
| Kitap                  |              |          |
| Kitapta Bölüm          |              |          |
| Kamu Destekli Yayınlar |              |          |
| Raporlar               |              |          |
| <b>Toplam</b>          |              |          |

Merkezimiz tarafından araştırmacılara deney hayvan temini ve alt yapı desteği sağlanmaktadır. Merkezimizde yürütülen hayvan çalışmaları sonunda yayınlanan bilimsel makalelerde çalışmanın yürütüldüğü yer olarak araştırmacının görevli olduğu kurum yazılmaktadır.

**Tablo 28:** Yıllar İtibarıyla Merkezin Görev Alanıyla İlgili Yayınlanan Bilimsel Eserler (Merkez Adresli Yayınlar)

| Bilimsel Yayın Türü | 20.. | 20.. | 20.. |
|---------------------|------|------|------|
| Makale              |      |      |      |
| Bildiri             |      |      |      |
| <b>Toplam</b>       |      |      |      |

**Tablo 29:** Merkez Üyelerinin ve Personelinin Aldıkları Ödüller

| Ödül Türü | Ödül Adı | Ödül Sahibi | Ödülü Veren Kurum/Kuruluş |
|-----------|----------|-------------|---------------------------|
| -         | -        | -           | -                         |

Not: Ödül türü olarak herhangi birini seçebilirsiniz ya da kendiniz tanımlayabilirsiniz. (Bilim Ödülü, Bilim Hizmet Ödülü, Bilim Teşvik Ödülü, Sanat Ödülü, Sanatta Hizmet Ödülü, Sanatta Teşvik Ödülü, Araştırma Başarı Ödülü, Bilimsel Yayınları Özendirme Ödülü, Diğer Ödüller)

Merkez üyelerinin ve personelimiz merkez faaliyet alanıyla ilgili aldıkları bilim-sanat, teşvik ve hizmet ödülü yoktur.

### 1.3.8. İkili Protokol/Sözleşmeler

**Tablo 30:** İkili Protokol/Sözleşmeler

| Protokolün/Sözleşmenin Yapıldığı Kurumun Adı | Protokolün/Sözleşmenin Konusu | Başlama ve Bitiş Tarihi |
|----------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------|
| Miroğlu Çevre San. Tic. A.Ş                  | Tıbbi Atık Protokolü          | 01.10.2024/31.12.2029   |

Bu protokol amaç; AFYONKARAHİSAR ili sınırlarında sağlık sektöründe hizmet veren kurum ve kuruluşları hizmetlerini vermeleri sırasında oluşan tıbbi atıkların toplanması, taşınması ve sterilizasyon yöntemiyle bertarafını yapan firma ile tıbbi atık üreticisi arasındaki işlemlerin esaslarını belirlemektir. Bu protokol 25.01.2017 tarih ve 29959 Sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren Tıbbi Atıkların Kontrolü Yönetmeliği'ne göre hazırlanmıştır.

### 1.3.9. Diğer Hizmetler

### 1.3.10. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

**Tablo 31:** Merkez Müdürlüğü Yönetim Kurulu

| Üyenin (Unvanı) Adı ve Soyadı    | Görevi           |
|----------------------------------|------------------|
| Prof. Dr. Korhan ALTUNBAŞ        | Müdür            |
| Dr. Öğr. Üyesi Sadık KAĞA        | Müdür Yardımcısı |
| Prof. Dr. Zülfükar Kadir SARITAŞ | Üye              |
| Prof. Dr. Murat Sırrı AKOSMAN    | Üye              |
| Doç. Dr. Mustafa Volkan YAPRAKCI | Üye              |
| Doç. Dr. Özlem ÖZDEN AKKAYA      | Üye              |
| Dr. Öğr. Üyesi Özlem HACAN       | Üye              |

Merkez Müdürlüğümüz Yönetim Kurulu 2024 yılı içerisinde 11 kez toplantı yapmış olup, 11 adet karar alınmıştır.

**Tablo 32:** Merkez Müdürlüğü Danışma Kurulu

| Üyenin (Unvanı) Adı ve Soyadı              | Görevi           | Birimi/Kurumu                |
|--------------------------------------------|------------------|------------------------------|
| Prof. Dr. Korhan ALTUNBAŞ                  | Müdür            | AKÜ-Veteriner Fakültesi      |
| Dr. Öğr. Üyesi Sadık KAĞA                  | Müdür Yardımcısı | AKÜ-Mühendislik Fakültesi    |
| Prof. Dr. Zülfükar Kadir SARITAŞ           | Üye              | AKÜ-Veteriner Fakültesi      |
| Prof. Dr. Murat Sırrı AKOSMAN              | Üye              | AKÜ-Veteriner Fakültesi      |
| Doç. Dr. Mustafa Volkan YAPRAKCI           | Üye              | AKÜ-Veteriner Fakültesi      |
| Dr. Öğr. Üyesi Özlem HACAN                 | Üye              | AKÜ-Veteriner Fakültesi      |
| Prof. Dr. Ülkü TÜRK BÖRÜ                   | Üye              | AFSÜ-Tıp Fakültesi           |
| Doç. Dr. Fatma FIRAT                       | Üye              | AFSÜ-Tıp Fakültesi           |
| Dr. Öğr. Üyesi Jale AKGÖL                  | Üye              | AFSÜ-Tıp Fakültesi           |
| Dr. Öğr. Üyesi Bilge Kaan YILMAZ           | Üye              | AFSÜ-Tıp Fakültesi           |
| Dr. Öğr. Üyesi Olgun TOPAL                 | Üye              | AFSÜ-Dış Hekimliği Fakültesi |
| Dr. Öğr. Üyesi Suat Serhan ALTINTEPE DOĞAN | Üye              | AFSÜ-Dış Hekimliği Fakültesi |

Merkez Müdürlüğümüz Danışma Kurulunun 2024 yılı bahar döneminde 1 kez toplantı yapmış olup 3 adet karar alınmıştır.

## 2. AMAÇ VE HEDEFLER

### 2.1. BİRİMİN AMAÇLARI

Bu bölümde Afyon Kocatepe Üniversitesi Stratejik Planında yer alan amaçlara uygun olarak hazırlayacağınız biriminizin amaçlarına yer verilecektir.

### 2.2. BİRİMİN HEDEFLERİ

1. Merkezimizin hizmet verdiği iç ve dış paydaş memnuniyet anketi 2024 yılında düzenlenecektir.

2. Merkezimizin Danışma Kurulunun önerdiği gereksinimlere uygun olarak 2024 yılında en az bir adet makina veya teçhizat temin edilmesi

3. Merkezimize ve Hayvan Deneyleri Etik kuruluna yapılan başvuruların 2024 yılında online yazılım programı kullanılarak yapılması için gerekli altyapının oluşturulması

4. 27 Ağustos 2013 tarih ve 07 sayılı Afyon Kocatepe Üniversitesi Senato kararı ile Kabul edilen Deney Hayvanları Araştırma ve Uygulama Merkezi Çalışma Esasları Yönergesinin revize edilmesi için çalışmaların yapılması.

## 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

### 3.1. MALİ BİLGİLER

**Tablo 33:** Döner Sermaye Gelirleri

| Gelir Kodu   | Faaliyet Türü                            | Gelir Miktarı |
|--------------|------------------------------------------|---------------|
| 600.03.26.01 | Deney Hayvanları Gelirleri               | 301.398,00    |
| 602.99       | Diğer Gelirler                           | 1.000,00      |
| 642.09.01.04 | Mevduattan Alınan Faizler                | 27.788,74     |
| 679.09.90.99 | Diğer Çeşitli Olağandışı Gelir ve Kârlar | 122.630,00    |

**Tablo 34:** Döner Sermaye Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları

| Bilgiler           | 01             | 02                 | 03              | 05           | 06           | 10        | Toplam     |
|--------------------|----------------|--------------------|-----------------|--------------|--------------|-----------|------------|
|                    | Person Giderl. | S.Güv.K. D. Pr. G. | Mal- H. Giderl. | Cari Transf. | Serm. Gider. | Ek Ödeme  |            |
| Toplam. Ödenek     |                |                    | 306.400,00      | 37.200,00    |              | 76.400,00 | 420.000,00 |
| Harcama            |                |                    | 184.836,33      | 34.120,06    |              |           | 218.956,39 |
| Toplam G. Harc.(%) |                |                    | 60.32           | 91.72        |              | 00,00     | 52,13      |

### 3.1.1. Mali Denetim Sonuçları

#### 3.1.1.1. Dış Denetim

Afyon Kocatepe Üniversitesi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi AKÜ Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü kapsamında Sayıştay Denetimi geçirmiş olup izlemeye alınan bulgusu bulunmamaktadır.

#### 3.1.1.2. İç Denetim

Afyon Kocatepe Üniversitesi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi AKÜ Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü kapsamında iç Denetim geçirmemiştir.

### 3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

Üniversitemizin 2024-2028 Stratejik Planında yer alan performans göstergelerinden biriminizle ilişkili olanlar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Tablonun ilk sütununda 2024 yılı gerçekleştirmelerine yer verilecek diğer sütunlar ilerleyen yıllarda doldurulacaktır. Tabloda 2023 yılı ve öncesindeki gerçekleştirmelere yer vermeyiniz.

**Tablo 35: Performans Göstergeleri**

| Performans Göstergeleri                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2022 | 2023 | 2024   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|--------|
| <b>Temel Göstergeler</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      |        |
| T.G. 1. Öğretim elemanı sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |      | 2      |
| T.G. 2. İdari personel sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |      | 3      |
| T.G. 3. Fiziki alan (m <sup>2</sup> )                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      | 470,51 |
| <b>2024-2028 Stratejik Planı Performans Göstergeleri</b>                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      |        |
| P.G. 1.2.1. Hizmet içi eğitime (eğiticilerin eğitimi) katılan öğretim elemanı sayısı                                                                                                                                                                                                                              |      |      | -      |
| P.G. 1.2.3.1. Değişim programları kapsamında giden (hareketliliğini tamamlayan) öğretim elemanı sayısı                                                                                                                                                                                                            |      |      | -      |
| P.G. 1.2.3. Değişim programları kapsamında giden (hareketliliğini tamamlayan) öğretim elemanı sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı (%)                                                                                                                                                                 |      |      | -      |
| P.G. 1.3.2. Uluslararası etkinlik sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      | -      |
| P.G. 1.3.3.2. Erasmus, Mevlana vb. uluslararası değişim programları kapsamında üniversitemize gelen personel sayısı                                                                                                                                                                                               |      |      | -      |
| P.G. 1.3.5. Uluslararası iş birliği ve protokol sayısı                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      | -      |
| P.G. 1.4.3. Öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik eğitsel etkinliklerin sayısı                                                                                                                                                                                                                    |      |      | -      |
| P.G. 2.1.1. Üniversite mali kaynaklarıyla tamamlanan proje sayısı                                                                                                                                                                                                                                                 |      |      |        |
| P.G. 2.1.2. Üniversite dışı ulusal kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısı                                                                                                                                                                                                          |      |      |        |
| P.G. 2.1.3. Uluslararası kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısı                                                                                                                                                                                                                    |      |      |        |
| P.G. 2.1.4.1. Öğretim üyelerinin uluslararası yayın sayısı (Web of Science)                                                                                                                                                                                                                                       |      |      |        |
| P.G. 2.1.4.2. Öğretim elemanlarının uluslararası yayın sayısı (Web of Science)                                                                                                                                                                                                                                    |      |      |        |
| P.G. 2.1.4.3. Öğretim elemanı başına düşen uluslararası yayın sayısı (Web of Science)                                                                                                                                                                                                                             |      |      |        |
| P.G. 2.1.4. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası yayın sayısı (Web of Science)<br>Not: Öğretim elemanları tarafından üretilen toplam yayın sayısının öğretim üyesi sayısına bölümü ile hesaplanacaktır.                                                                                                        |      |      |        |
| P.G. 2.1.5.1. Öğretim üyelerinin uluslararası atıf sayısı (Web of Science)<br>Not: Bu gösterge ve aşağıdaki göstergelerde üniversitenin kuruluşundan itibaren öğretim elemanları tarafından üretilen yayınlara ilgili faaliyet dönemi (01 Ocak-31 Aralık) tarihleri arasında yapılan atıflar dikkate alınacaktır. |      |      |        |
| P.G. 2.1.5.2. Öğretim elemanlarının uluslararası atıf sayısı (Web of Science)                                                                                                                                                                                                                                     |      |      |        |
| P.G. 2.1.5.3. Öğretim elemanı başına düşen uluslararası atıf sayısı (Web of Science)                                                                                                                                                                                                                              |      |      |        |
| P.G. 2.1.5. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası yayın sayısı (Web of Science)<br>Not: Öğretim elemanlarına yapılan toplam atıf sayısının öğretim üyesi sayısına bölümü ile hesaplanacaktır.                                                                                                                   |      |      |        |

|                                                                                                                                                                                                              |  |  |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|------|
| P.G. 2.2.1. Mühendislik alanında gerçekleştirilen etkinlik sayısı (seminer, eğitim, konferans, çalıştay vb.)                                                                                                 |  |  | -    |
| P.G. 2.2.2. Turizm alanında gerçekleştirilen etkinlik sayısı (seminer, eğitim, konferans, çalıştay vb.)                                                                                                      |  |  | -    |
| P.G. 2.2.3. Hayvan sağlığı ve hayvancılık alanında gerçekleştirilen etkinlik sayısı (seminer, eğitim, konferans, çalıştay vb.)                                                                               |  |  | -    |
| P.G. 2.2.4. Üniversitemizin öncelikli alanları (Turizm, mühendislik, hayvan sağlığı ve hayvancılık) dışındaki alanlarda gerçekleştirilen bilimsel etkinlik sayısı (seminer, eğitim, konferans, çalıştay vb.) |  |  | -    |
| P.G. 2.2.5. Bölgesel kalkınma ihtiyaçlarına yönelik bilimsel proje sayısı                                                                                                                                    |  |  |      |
| P.G. 2.3.2. Teknoparkta yürütülen proje sayısı                                                                                                                                                               |  |  | -    |
| P.G. 2.3.3. Teknoparkta üniversitemiz öğretim elemanları ve öğrencilerinin şirket sayısı                                                                                                                     |  |  |      |
| P.G. 2.3.4.1. Üniversite adına başvuru yapılan patent sayısı                                                                                                                                                 |  |  |      |
| P.G. 2.3.4.2. Üniversite adına başvuru yapılan faydalı model sayısı                                                                                                                                          |  |  |      |
| P.G. 2.3.4.3. Üniversite adına başvuru yapılan marka sayısı                                                                                                                                                  |  |  |      |
| P.G. 2.3.4. Üniversite adına başvuru yapılan patent/ faydalı model /marka sayısı                                                                                                                             |  |  |      |
| P.G. 2.3.5.1. Üniversite adına tescil edilen patent sayısı                                                                                                                                                   |  |  |      |
| P.G. 2.3.5.2. Üniversite adına tescil edilen faydalı model sayısı                                                                                                                                            |  |  |      |
| P.G. 2.3.5.3. Üniversite adına tescil edilen marka sayısı                                                                                                                                                    |  |  |      |
| P.G. 2.3.5. Üniversite adına tescil edilen patent/ faydalı model marka sayısı (kümülatif)                                                                                                                    |  |  |      |
| P.G. 3.1.1. Danışma kurulları ile yapılan toplantı sayısı                                                                                                                                                    |  |  | 1    |
| P.G. 3.1.2. Üniversiteyi tanıtıcı ziyaret sayısı                                                                                                                                                             |  |  |      |
| P.G. 3.1.3. Paydaşlarla yapılan protokol sayısı                                                                                                                                                              |  |  |      |
| P.G. 3.2.3. Daha önceki yıllarda mezun olan öğrencilerimize yönelik düzenlenen etkinlik sayısı                                                                                                               |  |  |      |
| P.G. 3.2.4. Kariyer sahibi mezunlarımızın katılımıyla gerçekleştirilen etkinlik sayısı                                                                                                                       |  |  |      |
| P.G. 3.3.2. Akademik personel memnuniyet düzeyi (%)                                                                                                                                                          |  |  |      |
| P.G. 3.3.3. İdari personel memnuniyet düzeyi (%)                                                                                                                                                             |  |  |      |
| P.G. 3.3.4. Dış paydaş memnuniyet düzeyi (%)                                                                                                                                                                 |  |  |      |
| P.G. 3.4.1. Sportif faaliyetlerin sayısı                                                                                                                                                                     |  |  |      |
| P.G. 3.4.2. Sportif faaliyetlere katılan sporcu sayısı                                                                                                                                                       |  |  |      |
| P.G. 3.4.3. Sanatsal faaliyetlerin sayısı                                                                                                                                                                    |  |  |      |
| P.G. 3.4.4. Kültürel ve diğer sosyal faaliyetlerin sayısı                                                                                                                                                    |  |  |      |
| P.G. 4.2.1. Kurum tarafından verilen hizmet içi eğitimlere katılan personel sayısı                                                                                                                           |  |  |      |
| P.G. 4.2.2. Eğitim düzeyini yükselten personel sayısı                                                                                                                                                        |  |  |      |
| P.G. 4.4.2. Üniversitenin sunmuş olduğu fiziksel imkânlardan (bina, peyzaj, altyapı vb.) memnuniyet düzeyi (%)                                                                                               |  |  |      |
| P.G. 4.4.4. Akademik personel başına düşen kapalı fiziki alan miktarı (m2)                                                                                                                                   |  |  | 8,30 |
| P.G. 4.4.5. İdari personel başına düşen kapalı fiziki alan miktarı (m2)                                                                                                                                      |  |  | 6,77 |

**Tablo 36:** Birim Hedefleri Gerçekleşme Durumu

| Sıra No | Birim Hedefleri                                                                                                                                                                                                         | Kurum Hedefi | Gerçekleşme Durumu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.      | Merkezimizin hizmet verdiği iç ve dış paydaş memnuniyet anketi 2024 yılında düzenlenecektir.                                                                                                                            |              | Merkezimizin hizmet verdiği iç ve dış paydaş memnuniyet anketi düzenlenmiş, web sayfamızda yayınlanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.      | Merkezimizin Danışma Kurulunun önerdiği gereksinimlere uygun olarak 2024 yılında en az bir adet makina veya teçhizat temin edilmesi                                                                                     |              | Merkezimize Deneylerde ve testlerde açığa çıkmış olan ve rahatsız ederek olan koku, sıcaklık gibi bileşenlerin tahliye edilmesini sağlamak amacıyla. Laboratuvar ortamında yapılan test ve deneylerin daha güvenli ve emniyetli bir şekilde yapılmasını sağlamak için çeker ocak alınmıştır. Ayrıca 9 adet tip 4 rat kafesi ile 1 adet bulaşık makinesi merkezimize kazandırılmıştır.                                        |
| 3.      | Merkezimize ve Hayvan Deneyleri Etik kuruluna yapılan başvuruların 2024 yılında online yazılım programı kullanılarak yapılması için gerekli altyapının oluşturulması                                                    |              | Hayvan Deneyleri Etik kuruluna ve deney hayvanları uygulama ve araştırma merkezine yapılan başvuruların web sayfası üzerinden tek bir online yazılım sistemi üzerinden yapılabilmesi için Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı tarafından hazırlanan yazılım programının kurul üyelerine tanıtım sunumu beklenmektedir. Yazılım programına yönelik eleştiriler ve öneriler dikkate alınarak yazılım programı son halini alacaktır. |
| 4.      | 27 Ağustos 2013 tarih ve 07 sayılı Afyon Kocatepe Üniversitesi Senato kararı ile Kabul edilen Deney Hayvanları Araştırma ve Uygulama Merkezi Çalışma Esasları Yönergesi'nin revize edilmesi için çalışmaların yapılması |              | Deney Hayvanları uygulama ve Araştırma Merkezi Yönergesinde değişiklik yapılarak güncellenmesi kapsamında Madde 9'da değişiklikler yapılması için çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda Merkezimiz Biyogüvenlik ve çalışma kuralları yeniden düzenlenerek EK'leri ile birlikte Yönetim Kurulumuza incelenmek üzere sunulmuştur.                                                                                              |

|                                                                                     |                   |                                                                                     |                 |                                                                                       |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
|  | → Hedefe Ulaşıldı |  | → Hedef Sürüyor |  | → Hedefe Ulaşılamadı |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|

## **4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

### **4.1. GÜÇLÜ YÖNLER**

- Yönergesi ile ulusal ve uluslararası yasalara uyumlu Hayvan Deneyleri Etik Kurulu ile güdümlü çalışabilmesi
- Üniversite üst yönetiminin böyle bir merkeze inanması ve desteklemesi
- Kurumda veteriner hekim bulunması
- Afyon Kocatepe Üniversitesi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezinin çalışma izninin bulunması
- Laboratuvarımız, Tarım ve Orman Bakanlığı Koruma Kontrol Genel Müdürlüğü (KKGM) üretim, kullanım ve tedarik ruhsatı almış ilimizdeki tek deney hayvanı uygulama ve araştırma merkezi olması
- Üniversitemizde Veteriner Fakültesi olması nedeniyle, gerektiğinde faydalanılabilecek, birikimi olan akademisyen ve veteriner hekimlere kolayca ulaşılabiliyor olması
- Üniversitemiz bünyesinde Tarım ve Orman Bakanlığı Merkezi Etik Kurulu tarafından onaylanmış olan Afyon Kocatepe Üniversitesi Hayvan Deneyleri Yerel Etik (AKUHADYEK) Kurulunun olması

### **4.2. İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER**

Afyon Kocatepe Üniversitesi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezinin fiziki alt yapı imkanlarının arttırılması ve yeni makine teçhizat gereksinimlerinin giderilmesi ve kullanılan yıpranmış alet ve ekipmanların yenilenmesi ile merkezin iyileştirilmesine katkı sağlanabileceğini düşünüyoruz..

### **4.3. DEĞERLENDİRME**

Afyon Kocatepe Üniversitesi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi mevcut haliyle çalışmalara uygun alt yapı ve koşullara sağlamakta olup araştırmacıların çalışmalarına katkı sağlamaktadır.

## **5. ÖNERİ VE TEDBİRLER**

Afyon Kocatepe Üniversitesi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi kurulduğu günden itibaren gerek işleyişi ve gerekse mevcut imkânları ile araştırmacılara gerekli hizmeti sunmaktadır. Gelecek dönemlere ilişkin alınacak tedbirler ve yapılabilecekler birimin imkanları doğrultusunda değerlendirilerek mevcut kanun ve yönetmeliklere uygun şekilde yapılacaktır.

## EK-1: HARCAMA YETKİLİSİ GÜVENCE BEYANI

### EK-1: HARCAMA YETKİLİSİ GÜVENCE BEYANI

#### İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde;

Harcama birimimizce gerçekleştirilen iş ve işlemlerin idarenin amaç ve hedeflerine, iyi malî yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini, birimimize bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların planlanmış amaçlar doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, birimimizde iç kontrol sisteminin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, yönetim bilgi sistemleri, iç kontrol sistemi değerlendirme raporları, izleme ve değerlendirme raporları ile denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

AFYONKARAHİSAR 13.01.2025

İmza

Prof. Dr. Korhan ALTUNBAŞ

Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü

## EK-2: BİRİM YÖNETİM KURULU

### EK-2: BİRİM YÖNETİM KURULU

Afyon Kocatepe Üniversitesi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi 13.01.2025 tarih ve 01 sayı ile 2024 Yılı Birim Faaliyet Raporu oybirliğiyle kabul edilmiştir.

| Görevi           | ÜYENİN ADI SOYADI                | İMZA |
|------------------|----------------------------------|------|
| Merkez Müdürü    | Prof. Dr. Korhan ALTUNBAŞ        |      |
| Müdür Yardımcısı | Dr. Öğr. Üyesi Sadık KAĞA        |      |
| Üye              | Prof. Dr. Zülfükar Kadir SARITAŞ |      |
| Üye              | Prof. Dr. Murat Sırrı AKOSMAN    |      |
| Üye              | Doç. Dr. Mustafa Volkan YAPRAKCI |      |
| Üye              | Doç. Dr. Özlem ÖZDEN AKKAYA      |      |
| Üye              | Dr. Öğr. Üyesi Özlem HACAN       |      |