

DENEY HAYVANLARI UYGULAMA VE ARAŞTIRMA  
MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ

2019 YILI

BİRİM FAALİYET RAPORU

## HARCAMA YETKİLİSİ SUNUŞU

Afyon Kocatepe Üniversitesi Deneysel Hayvanları Araştırma ve Uygulama Merkezi, deneysel hayvanları kullanılarak yapılan araştırmalar için uygun standartlarda deneysel hayvanı (sıçan, fare ve tavşan) yetiştirmek, lojistik destek sağlamak, deneylerin yapılabilmesi için uygun koşullarda laboratuvar hizmetleri, veteriner hekimlik hizmetleri ve akademik destek sağlamak amacıyla 2003 yılında kurulmuştur. Deneysel Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi Üniversite Rektörlüğüne bağlı olarak çalışmakta ve Müdürün önerisiyle Üniversite bünyesindeki öğretim elemanları arasından seçilmek üzere Rektör tarafından üç yıl için görevlendirilen beş üye ile Müdür ve müdür yardımcısından oluşan toplam yedi üye ile yönetilmektedir.

Merkezimiz Ahmet Necdet Sezer Kampüsü Veteriner Fakültesi kampüsünde yapılan yeni hizmet binasında, Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'ndan 11.05.2012 tarihinde alınan ruhsatla deneysel hayvanlarıyla yapılabilecek her türlü araştırmaya ev sahipliği yapabilecek konuma gelmiştir. Ayrıca 20.04.2015 tarihinde Veteriner Tıbbi Ürün Temin İzin ruhsatı almıştır.

Merkezimizde Hayvan Deneyleri Etik Kurullarının Çalışma Usul ve Esaslarına Dair yönetmeliklerde yer alan kural ve ilkelere uygun olarak, Haziran 2008 tarihinde Çevre ve Orman Bakanlığı Merkezi Etik Kurulu tarafından onaylanmış olan Afyon Kocatepe Üniversitesi Hayvan Deneyleri Yerel Etik (AKUHADYEK) Kurulu'nun izin verdiği araştırmalar yapılabilmektedir.

Doç. Dr. Sinan İNCE  
DEHAUM Müdürü

## İÇİNDEKİLER

|   |     |
|---|-----|
| HARCAMA YETKİLİSİ SUNUŞU .....                                      | i   |
| İÇİNDEKİLER.....  | ii  |
| TABLO LİSTESİ .....   | iii |
| <b>1. GENEL BİLGİLER</b> .....                                      | 1   |
| 1.1. MİSYON VE VİZYON.....  | 1   |
| 1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR .....                            | 1   |
| 1.3. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER .....                                 | 2   |
| <b>1.3.1. Tarihsel Gelişim</b> .....                                | 2   |
| <b>1.3.2. Örgüt Yapısı</b> .....                                    | 2   |
| <b>1.3.3. Fiziksel Yapı</b> .....                                   | 3   |
| 1.3.3.1. Taşınmazlar .....  | 3   |
| 1.3.3.2. Taşınırlar .....   | 3   |
| <b>1.3.4. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar</b> .....                   | 4   |
| <b>1.3.5. İnsan Kaynakları</b> .....                                | 4   |
| <b>1.3.6. Sunulan Hizmetler</b> .....                               | 6   |
| 1.3.6.1. İdari Hizmetler.....                                       | 6   |
| <b>1.3.7. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi</b> .....                   | 6   |
| <b>2. AMAÇ VE HEDEFLER</b> .....                                    | 6   |
| 2.1. BİRİMİN AMAÇ VE HEDEFLERİ .....                                | 6   |
| <b>3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b> .....      | 7   |
| 3.1. MALİ BİLGİLER.....   | 7   |
| <b>3.1.1 Mali Denetim Sonuçları</b> .....                           | 7   |
| 3.1.1.1. Dış Denetim.....   | 7   |
| 3.1.1.2. İç Denetim .....   | 7   |
| 3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ.....                                      | 7   |
| <b>4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b> ..... | 7   |
| 4.1. GÜÇLÜ YÖNLER .....   | 7   |
| 4.2. İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER.....                                 | 8   |
| 4.3. DEĞERLENDİRME .....  | 8   |
| <b>5. ÖNERİ VE TEDBİRLER</b> .....                                  | 8   |
| <b>EK-1: İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI</b> .....                        | 8   |
| <b>EK-2: BİRİM YÖNETİM KURULU</b> .....                             | 8   |

## TABLO LİSTESİ

|   |   |
|---|---|
| <b>Tablo 1:</b> Personel Hizmet Alanları .....                                    | 3 |
| <b>Tablo 2:</b> Diğer Hizmet Alanları.....  | 3 |
| <b>Tablo 3:</b> Taşınır Malzemeler Sayı ve Tutarları .....                        | 3 |
| <b>Tablo 5:</b> Birim Tarafından Kullanılan Yazılımlar ve Kullanım Amaçları ..... | 4 |
| <b>Tablo 6:</b> Teknolojik Kaynaklar .....  | 4 |
| <b>Tablo 7:</b> Personel Sayıları .....   | 4 |
| <b>Tablo 8:</b> Personelin Yaş Grupları İtibarıyla Dağılımı .....                 | 5 |
| <b>Tablo 9:</b> Personelin Hizmet Süreleri İtibarıyla Dağılımı.....               | 5 |
| <b>Tablo 10:</b> Personelin Cinsiyet Dağılımı .....                               | 5 |
| <b>Tablo 11:</b> Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.....                    | 5 |
| <b>Tablo 12:</b> Personel Eğitim Bilgileri.....                                   | 5 |
| <b>Tablo 13:</b> Performans Bilgileri.....  | 7 |

## 1. GENEL BİLGİLER

### 1.1. MİSYON VE VİZYON

Topluma karşı olan sorumluluğumuzla, sağlıklı deney hayvanı kullanımının deney hayvanları ile yapılan bilimsel çalışmalarda kalite ve güvenilirliği artıracak bilincini oluşturarak, deney hayvanı çalışmalarında kullanıcılara en yüksek hizmet kalitesini, daha fazla deney hayvanı çeşidini, en yaygın profesyonel destek hizmetini, son teknoloji imkanlarla birlikte sunmak.

Afyon Kocatepe üniversitesi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezinin dünya standartlarında faaliyet gösteren öncü ve lider araştırma üssü olmak, hizmet kalitesini çağın yeniliklerine göre değiştirmek ve çeşitlendirerek, bilime ve bilim adamlarına katkı/destek sağlamak.

### 1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

a) Deney hayvanlarının sağlıklı olarak yetiştirilmeleri, bakılmaları ve uygun şekilde kullanılmasına olanak sağlamak,

b) Araştırmacıların Merkez imkanlarından yararlanabilmesi için gerekli alt yapı imkanını sağlamak,

c) Merkez bünyesinde yürütülecek olan kurs, seminer, kongre ve sempozyum gibi bilimsel toplantıların planlanmasında ve yürütülmesinde katkıda bulunmak,

d) Birimde deney hayvanlarında yürütülen çalışmalar için gerekli analizler için deneysel altyapı sunmak,

e) Deneyler sonucunda ortaya çıkan, çevre ve sağlığa zararlı olan tüm tıbbi ve biyolojik atıkların imhasının sağlanması için gerekli girişimlerde bulunmak ve tedbir almak.

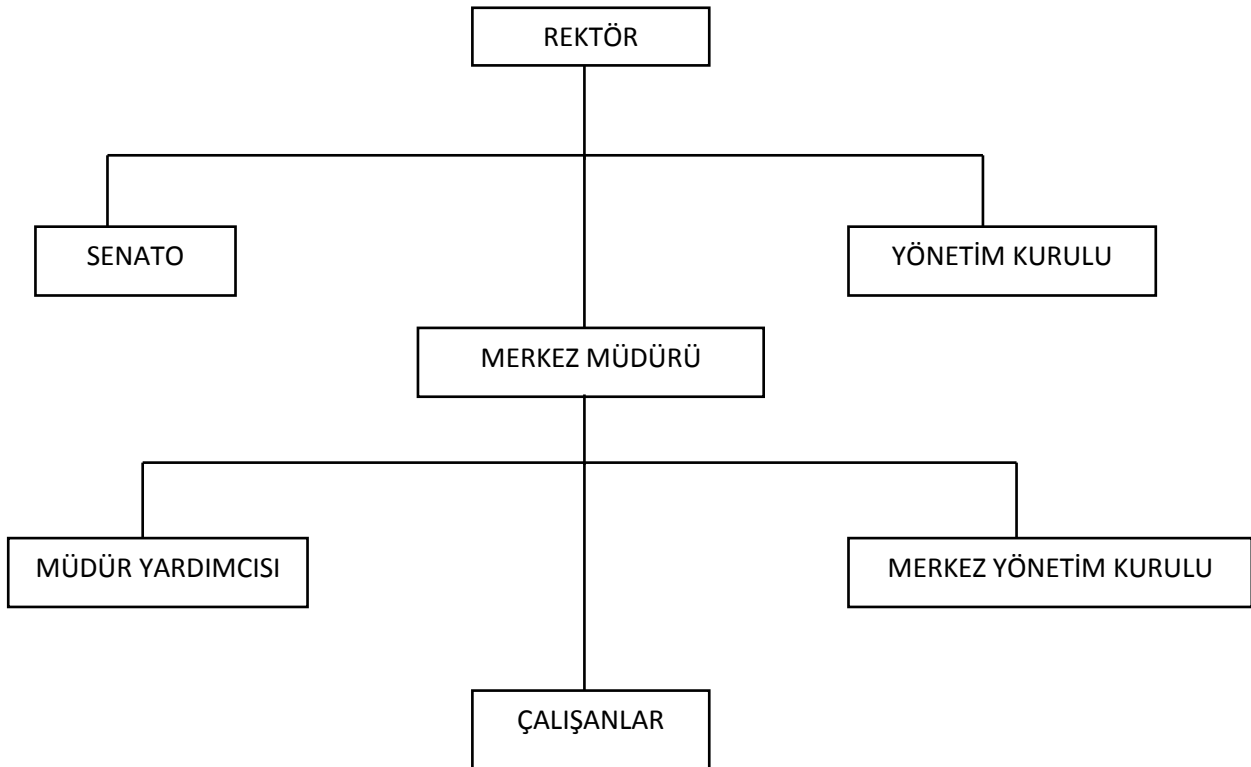
### 1.3. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

#### 1.3.1. Tarihsel Gelişim

Afyon Kocatepe Üniversitesi Deneysel Hayvanları Araştırma ve Uygulama Merkezi, deneysel hayvanları kullanılarak yapılan araştırmalar için uygun standartlarda deneysel hayvanı (sıçan, fare ve tavşan) yetiştirmek, lojistik destek sağlamak, deneylerin yapılabilmesi için uygun koşullarda laboratuvar hizmetleri, veteriner hekimlik hizmetleri ve akademik destek sağlamak amacıyla 2003 yılında kurulmuştur.

Merkezimiz Ahmet Necdet Sezer Kampüsü Veteriner Fakültesi kampüsünde yapılan yeni hizmet binasında, Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'ndan 11.05.2012 tarihinde alınan ruhsatla deneysel hayvanlarıyla yapılabilecek her türlü araştırmaya ev sahipliği yapabilecek konuma gelmiştir. Ayrıca 20.04.2015 tarihinde Veteriner Tıbbi Ürün Temin İzin ruhsatı almıştır.

#### 1.3.2. Örgüt Yapısı



### 1.3.3. Fiziksel Yapı

#### 1.3.3.1. Taşınmazlar

**Tablo 1:** Personel Hizmet Alanları

|                        | SAYI     | ALAN (m <sup>2</sup> ) | ODA BAŞINA DÜŞEN PERSONEL SAYISI | PERSONEL BAŞINA DÜŞEN ALAN (m <sup>2</sup> ) |
|------------------------|----------|------------------------|----------------------------------|--|
| Personel Çalışma Odası | 2        | 16                     | 2,5                              | 3,2  |
| Personel Servis Odası  | -        | -                      | -                                | -  |
| <b>TOPLAM</b>          | <b>2</b> | <b>-</b>               | <b>2,5</b>                       | <b>3,2</b>                                   |

**Tablo 2:** Diğer Hizmet Alanları

| ALAN ADI                     | SAYI      | ALAN              |
|------------------------------|-----------|-------------------|
| Çay Ocağı,                   | 1         | 5 m <sup>2</sup>  |
| Toplantı Salonu              | 1         | 10 m <sup>2</sup> |
| Kapalı Diğer Hizmet Alanları | 13        | 252m <sup>2</sup> |
| <b>TOPLAM</b>                | <b>17</b> | <b>267</b>        |

#### 1.3.3.2. Taşınırlar

**Tablo 3:** Taşınır Malzemeler Sayı ve Tutarları

| DAYANIKLI TAŞINIRLAR | SAYI | TUTAR       |
|----------------------|------|-------------|
| Demirbaşlar          | 360  | 143.419,163 |

### 1.3.4. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

**Tablo 4:** Birim Tarafından Kullanılan Yazılımlar ve Kullanım Amaçları

| YAZILIM TÜRÜ                      | PROGRAM ADI | KULLANIM AMACI  |
|-----------------------------------|-------------|---|
| ÜCRETSİZ KULLANILAN<br>YAZILIMLAR | EBYS        | Kurumumuzdaki belge ve bilgi alış verişinin elektronik ortama aktarılmasını ve internet üzerinden bu bilgilerin anlık olarak yönetilmesini amaçlayan bir sistemdir. Ayrıca kurum içi ve kurum dışı yazışmalarımıza ait süreçlerinizi standart haline getirir. |
|                                   | DMİS        | Döner Sermayeli İşletmelerin Bütçe, Muhasebe, Harcama Ve Taşınır İşlemlerini Kapsayan, Veriye Dayalı Karar Verme Süreçlerini Destekleyen Döner Sermaye Yönetim Bilgi Sistemidir.  |
|                                   | HAYBİS      | 5199 sayılı Hayvanları Koruma Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamındaki iş ve işlemlerin verimli bir şekilde takibinin yapılabilmesi amacıyla oluşturulmuş veri tabanıdır.  |

**Tablo 5:** Teknolojik Kaynaklar

| TEKNOLOJİK KAYNAK ADI | SAYI     |
|-----------------------|----------|
| Masaüstü Bilgisayar   | 3        |
| Yazıcı                | 3        |
| Tarayıcı              | 1        |
| Kamera                | 1        |
| <b>TOPLAM</b>         | <b>8</b> |

### 1.3.5. İnsan Kaynakları

**Tablo 6:** Personel Sayıları

| KADRO SINIFI          | KADROLU<br>ÇALIŞAN | BAŞKA<br>KURUMLARA/<br>BİRİMLERE<br>GÖREVLENDİRİL<br>EN PERSONEL<br>SAYISI | BAŞKA<br>KURUMLARDAN/<br>BİRİMLERDEN<br>GÖREVLENDİRİL<br>EN PERSONEL<br>SAYISI | FİİLİ<br>ÇALIŞAN<br>PERSONEL<br>SAYISI |
|-----------------------|--------------------|--|--|--|
| Akademik Personel     | -                  | -  | 2  | 2                                      |
| Genel İdari Hizmetler | -                  | -  | 1  | 1                                      |
| Sağlık Hizmetleri     | -                  | -  | 1  | 1                                      |
| Daimi İşçi            | -                  | -  | 1  | 1                                      |
| <b>TOPLAM</b>         | -                  | -  | <b>5</b>   | <b>5</b>                               |



**Tablo 7:** Personelin Yaş Grupları İtibarıyla Dağılımı

|                    | 18-25 YAŞ | 26-30 YAŞ | 31-35 YAŞ | 36-40 YAŞ | 41-50 YAŞ | 51 YAŞ VE ÜZERİ | TOPLAM | ORTALAMA YAŞ |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------------|--------|--------------|
| <b>Kişi Sayısı</b> | -         | -         | 2         | 1         | 2         | -               | 5      | 38           |
| <b>Oran (%)</b>    | -         | -         | 40        | 20        | 40        | -               | 100    | -            |

**Tablo 8:** Personelin Hizmet Süreleri İtibarıyla Dağılımı

|                    | 1-3 YIL | 4-6 YIL | 7-10 YIL | 11-15 YIL | 16-20 YIL | 21-24 YIL | 25 YIL VE ÜZERİ | TOPLAM |
|--------------------|---------|---------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------------|--------|
| <b>Kişi Sayısı</b> | -       | -       | 1        | -         | 2         | 2         | -               | 5      |
| <b>Oran (%)</b>    | -       | -       | 20       | -         | 40        | 40        | -               | 100    |

**Tablo 9:** Personelin Cinsiyet Dağılımı

| KADRO SINIFI          | KADIN |          | ERKEK |          | TOPLAM PERSONEL |
|-----------------------|-------|----------|-------|----------|-----------------|
|                       | SAYI  | ORAN (%) | SAYI  | ORAN (%) |                 |
| Akademik Personel     | -     | -        | 2     | 40       | 2               |
| Genel İdari Hizmetler | -     | -        | 1     | 20       | 1               |
| Sağlık Hizmetleri     | -     | -        | 1     | 20       | 1               |
| Daimi İşçi            | -     | -        | 1     | 20       | 1               |
| <b>TOPLAM</b>         | -     | -        | 5     | 100      | 5               |

**Tablo 10:** Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

|                    | İLK-ÖĞRETİM | ORTA-ÖĞRETİM | ÖNLİSANS | LİSANS | YÜKSEK LİSANS | DOKTORA | TOPLAM |
|--------------------|-------------|--------------|----------|--------|---------------|---------|--------|
| <b>Kişi Sayısı</b> | -           | 1            | -        | 1      | 1             | 2       | 5      |
| <b>Oran (%)</b>    | -           | 20           | -        | 20     | 20            | 40      | 100    |

**Tablo 11:** Personel Eğitim Bilgileri

| ADI SOYADI   | TARİH      | EĞİTİM YERİ                                       | EĞİTİM KONUSU   | EĞİTİM SÜRESİ |
|--------------|------------|---|---|---------------|
| Engin GÖKSEL | 02.05.2019 | Orman Genel Müdürlüğü Konferans Salonu/<br>ANKARA | 2019/3 sayılı Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası Eğitim Programına Dair Genelge ile Hayvan Deneyleri Etik Kurullarının Çalışma Usul ve Esaslarına Dair Yönetmelik ile ilgili Eğitim Semineri | 1 gün         |

### 1.3.6. Sunulan Hizmetler

#### 1.3.6.1. İdari Hizmetler

Merkezimizin taşınır kayıt işlemleri, yıllık faaliyet raporları, birim yazışmaları, tıbbi atık işlemlerinin takibi, sekreteryaya hizmetleri yürütülür.

**Tablo 13:** Doğrudan Teminlere İlişkin Bilgiler

| İŞİN ADI                    | DOĞRUDAN TEMİN TÜRÜ | DOĞRUDAN TEMİN ŞEKLİ | DOĞRUDAN TEMİN TARİHİ |
|-----------------------------|---------------------|----------------------|-----------------------|
| Yem Alımı                   | Mal ve Hizmet       | 22/(d)               | 27.02.2019            |
| Tıbbi Atık                  | Mal ve Hizmet       | 22/(b)               | 09.04.2019            |
| Vetaketam/ Xylazımbio       | Mal ve Hizmet       | 22/(d)               | 17.04.2019            |
| Kaba Talaş Alımı            | Mal ve Hizmet       | 22/(d)               | 20.09.2019            |
| Eldiven, Maske, Önlük, Kova | Mal ve Hizmet       | 22/(d)               | 20.09.2019            |
| Yem Alımı                   | Mal ve Hizmet       | 22/(d)               | 04.10.2019            |
| Tıbbi Atık                  | Mal ve Hizmet       | 22/(b)               | 09.10.2019            |
| Derin Dondurucu Tamiri      | Mal ve Hizmet       | 22/(d)               | 24.10.2019            |
| Yangın Söndürme Tüpü Dolumu | Mal ve Hizmet       | 22/(d)               | 07.11.2019            |

**Tablo 14:** Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Bilgileri

| ÖĞRENCİNİN BAĞLI BULUNDUĞU FAKÜLTE/BÖLÜM                    | ÖĞRENCİ SAYISI |
|---|----------------|
| Fen Edebiyat Fakültesi/Moleküler Biyoloji ve Genetik Bölümü | 1              |
| Veteriner Fakültesi/ fizyoloji AD. Yüksek lisans öğrencisi  | 1              |
| <b>TOPLAM</b>   | <b>2</b>       |

### 1.3.7. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Merkezimiz Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı olarak hizmet vermektedir. Karar alma süreci merkez müdürü ve yönetim kurulu kararı ile yapılmaktadır. Mevzuat hükümleri rektör tarafından yürütülmektedir. Bu nedenle, tüm atama, satın alma, harcama öncesi kararlar ve değerlendirmeler rektörlük onayı ile yapılmaktadır.

## 2. AMAÇ VE HEDEFLER

### 2.1. BİRİMİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

- Araştırmada iddialı,
- Etik değerlere saygılı,
- Etki değeri yüksek çalışmalara ev sahipliği yapan,
- Kurumsal kültürü sürdürebilir,
- Disiplinler arası işbirliğini özendirir,
- Buluş ve teknolojilerin öncülüğünü hedefleyen,
- Ortak hedefler etrafında buluşan bir anlayışı benimser.

### 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### 3.1. MALİ BİLGİLER

##### 3.1.1 Mali Denetim Sonuçları

###### 3.1.1.1. Dış Denetim

Afyon Kocatepe Üniversitesi Deneysel Hayvanlar Uygulama ve Araştırma Merkezi AKÜ Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü kapsamında Sayıştay Denetimi geçirmiş olup izlemeye alınan bulgusu bulunmamaktadır.

###### 3.1.1.2. İç Denetim

Afyon Kocatepe Üniversitesi Deneysel Hayvanlar Uygulama ve Araştırma Merkezi AKÜ Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü kapsamında iç Denetim birimi tarafından denetlenmiş olup izlemeye alınan bulgusu bulunmamaktadır.

#### 3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

**Tablo 1312:** Performans Bilgileri

| PERFORMANS GÖSTERGESİ  | SONUÇ |
|--|-------|
| P.G. 4.2.1. Kurum tarafından verilen hizmet içi eğitime katılan personel sayısının birimin toplam personel sayısına oranı (%)  | -     |
| P.G. 4.2.2. Birim idari personelinin ortalama eğitim düzeyi (İlköğretim=1, Ortaöğretim=2, Ön Lisans=3, Lisans=4, Lisansüstü=5) | 5     |
| P.G. 4.2.3. Norm kadro çalışması sonucu tespit edilen birim akademik personel sayısının karşılanma oranı(%)                    | % 100 |
| P.G. 4.2.4. Norm kadro çalışması sonucu tespit edilen birim idari personel sayısının karşılanma oranı(%)                       | % 100 |
| P.G. 4.2.5. Norm kadro çalışması sonucu tespit edilen birim işçi sayısının karşılanma oranı(%)                                 | % 100 |
| P.G. 4.3.1. Mali konulara ilişkin verilen eğitimlere katılan sorumlu birim personel sayısı                                     | -     |
| P.G. 4.4.3. Taşınırların etkin kullanım oranı [100- (Kayıttan düşen taşınırlar/Mevcut taşınırlar x 100)]                       | % 100 |

### 4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

#### 4.1. GÜÇLÜ YÖNLER

- Yönergesi ile ulusal ve uluslararası yasalara uyumlu Hayvan Deneyleri Etik Kurulu ile güdümlü çalışabilmesi
- Üniversite üst yönetiminin böyle bir merkeze inanması ve desteklemesi
- Kurumda veteriner hekim bulunması
- Afyon Kocatepe Üniversitesi Deneysel Hayvanlar Uygulama ve Araştırma Merkezinin çalışma izninin bulunması
- Laboratuvarımız, Tarım ve orman Bakanlığı'ndan (KKGM) üretim, kullanım ve tedarik ruhsatı almış deneysel hayvanı üretim merkezi olması
- Üniversitemizde Veteriner Fakültesi olması nedeniyle, gerektiğinde faydalanılabilecek, birikimi olan akademisyen ve veteriner hekimlere kolayca ulaşılabilir olması
- Üniversitemiz bünyesinde Tarım ve Orman Bakanlığı Merkezi Etik Kurulu tarafından onaylanmış olan Afyon Kocatepe Üniversitesi Hayvan Deneyleri Yerel Etik (akuhadyek) Kurulunun olması

#### 4.2. İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER

Afyon Kocatepe Üniversitesi Deneş Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezinde kullanılan yıpranmış alet ve ekipmanların yenilenmesi ile merkezin iyileştirilmesine katkı sağlanabilir.

#### 4.3. DEĞERLENDİRME

Afyon Kocatepe Üniversitesi Deneş Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi mevcut haliyle çalışmalara uygun alt yapı ve koşullara sağlamakta olup araştırmacıların çalışmalarına katkı sağlamaktadır.

#### 5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Afyon Kocatepe Üniversitesi Deneş Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi kurulduğı günden itibaren gerek işleyişi ve gerekse mevcut imkanları ile araştırmacılara gerekli hizmeti sunmaktadır. Gelecek dönemlere ilişkin alınacak tedbirler ve yapılabilecekler birimin imkanları doğrultusunda değerlendirilerek mevcut kanun ve yönetmeliklere uygun şekilde yapılacaktır.

#### **EK-1: İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI**

##### **İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI**

Harcama yetkilisi olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliğı hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Doç. Dr. Sinan İNCE

AFYONKARAHİSAR

14.01.2020

## **EK-2: BİRİM YÖNETİM KURULU**

Afyon Kocatepe Üniversitesi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi  
14.01.2020 tarih ve 01 sayı ile 2019 Yılı Birim Faaliyet Raporu oybirliğiyle kabul edilmiştir.